

Reunión de AASPRI, miércoles 19 de julio de 2023

Expositor: Carlos Fabián Landó, CPP (lan2cf@gmail.com)

Tema: “Análisis de riesgos y tratamiento del riesgo”

Bibliografía: POA ASIS International / ISO 31.000 Risk Management / ISO 31.010
Metodologías de análisis de riesgos

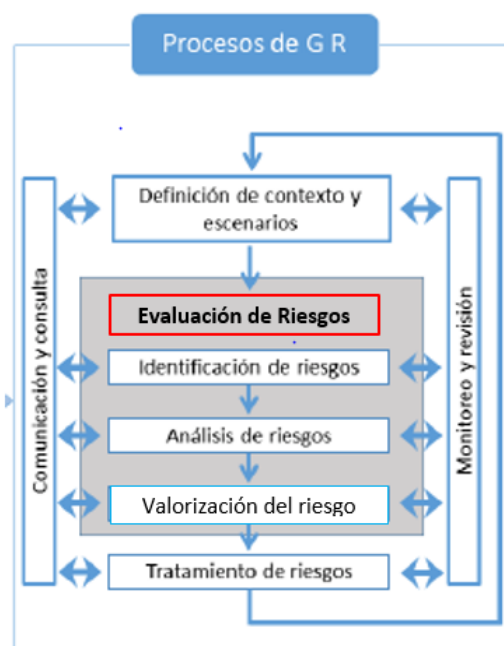
Desarrollo:

Análisis de riesgos: ¿Por qué es útil?

El análisis de riesgos es el proceso de evaluar la probabilidad y el impacto de los eventos negativos que pueden afectar a los objetivos de un proyecto o de una organización. El análisis de riesgos permite:

- Identificar los riesgos potenciales, tanto internos como externo, que pueden amenazar el éxito de una iniciativa (Contexto externo e interno de la organización – Identificar y listar los riesgos)
- Estimar la magnitud de los riesgos, asignándoles un nivel de prioridad según la gravedad y su frecuencia. (analizar y valorizar el riesgo en forma semicuantitativa)
- Planificar las acciones preventivas o correctivas, para mitigar o eliminar los riesgos asignando recursos y responsabilidades para su ejecución. (administración / tratamiento del riesgo -TARDE-)
- Monitorear y controlar los riesgos, revisando periódicamente su estado y actualizando el plan de acción según sea necesario (Mapa del delito / Contextos externos e internos / Estado de implementación de las mejoras).

La combinación de las herramientas para el análisis de riesgos permite a los líderes y a los equipos navegar por la incertidumbre (Falta de seguridad, de confianza o de certeza sobre algo, especialmente cuando crea inquietud – falta de información) con confianza y eficacia (grado en el que se realizan las actividades planificadas y se logran los resultados planificados), anticipándose a los escenarios posibles y adaptándose a las circunstancias cambiantes (entorno inestable, dinámico, cambiante y más violento). De esta forma, se puede aprovechar el “caos” como una oportunidad para generar valor y diferenciarse en el mercado.



- ✓ **Establecimiento del contexto:** Definición de los parámetros externos e internos a ser considerados al momento de gestionar el riesgo, y fijar el alcance y los criterios de riesgo para la política de gestión del riesgo.



- ✓ **Evaluación de Riesgos:** el proceso total, comprende la identificación del **riesgo**, su **análisis** y la posterior **valoración**. De esta manera obtendremos un conocimiento global de los **riesgos**, de sus causas, sus consecuencias, sus probabilidades y sus incertidumbres.
- ✓ **Identificación del riesgo:** Proceso que permite encontrar, reconocer y describir los riesgos. La identificación del riesgo incluye la identificación de las fuentes de riesgos, los eventos, sus causas y sus consecuencias potenciales.



- ✓ **Amenaza:** Se conoce como amenaza al peligro inminente, que surge, de un hecho o acontecimiento que aún no me ha sucedido, pero que de concretarse aquello que se dijo que iba a ocurrir, dicha circunstancia o hecho, perjudicará a una o varias personas en particular.
Es un término que sirve para referirse a ese riesgo o posible peligro de que ocurra una situación específica, y que a su vez genera miedo, ansiedad o estado de alerta.
- ✓ **Vulnerabilidad:** es un fallo o debilidad de un “sistema” que pone en riesgo la seguridad del mismo. Se trata de un “agujero” que puede ser producido por un fallo de diseño, un error de configuración / implementación o una carencia de procedimientos. La **Vulnerabilidad**,

es la predisposición que tiene un sistema de ser afectado de forma negativa ante una amenaza.

- ✓ **Riesgo:** Efecto de la Incertidumbre sobre la consecución de los objetivos; es a menudo asociado con la posibilidad de que las AMENAZAS pueden explotar las VULNERABILIDADES
- ✓ **Valoración del riesgo:** Proceso que consiste en comparar los resultados del análisis del riesgo con los criterios de riesgo, con el fin de determinar si el riesgo y/o su magnitud son aceptables o tolerables. La valoración del riesgo contribuye al momento de decidir acerca del tratamiento del riesgo

Matriz de calificación, evaluación y respuesta a los riesgos

PROBABILIDAD	3	ALTA	15 Zona de Riesgo Moderado Prevenir el riesgo	30 Zona de Riesgo Importante Prevenir el riesgo Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo	60 Zona de Riesgo Inaceptable Evitar el riesgo Prevenir el riesgo Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo
	2	MEDIA	10 Zona de Riesgo Tolerable Prevenir el riesgo	20 Zona de Riesgo Moderado Prevenir el riesgo Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo	40 Zona de Riesgo Importante Evitar el riesgo Prevenir el riesgo Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo
	1	BAJA	5 Zona de Riesgo Aceptable Asumir el riesgo	10 Zona de Riesgo Tolerable Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo	20 Zona de Riesgo Moderado Proteger o Mitigar el riesgo Compartir o Transferir el riesgo
			BAJO	MEDIO	ALTO
			5	10	20
			IMPACTO		

✓ Administración / Tratamiento del Riesgo

Administración	Tratamiento
Transfiero el riesgo	Evitar (cancelar o modificar proceso)
Asumo el riesgo	Aumentar (aumentar la exposición o reducir el nivel de control –costo/beneficio)
Reduzco el riesgo	Remover (eliminar la fuente de riesgo)
Diseminar / distribuir	Modificar (control adecuado – complemento medidas de barreras y electrónica)
Eliminar el riesgo (tendencia a cero 0)	Compartir (transfiere a un tercero-seguro/tercerización)
	Retener (acepto /no es necesario poner más controles)