

MIÉRCOLES 18 DE  
SEPTIEMBRE  
1400 UTC

ORGANIZADO POR  
**A.A.S.PRI**  
Asociación Argentina de Seguridad Privada

**UCES**

**RAEF**  
RED ARGENTINA  
DE ESTUDIO DE FUTUROS



**LIC. ESP. NORBERTO QUAGLIA**

Dir. de la Especialización en Prospectiva Estratégica (UCES)  
Pdte. de Red Argentina de Estudio de Futuros (RAEF)

# Prospectiva, una Estrategia de Anticipación.



**ENTRADA GRATUITA, PERO NO LIBRE**

Se requiere puntualidad, cámara, micrófono, renombrarse con nombre y apellido registrado y uso de Zoom.  
Vacantes limitadas



**MODALIDAD VIRTUAL**

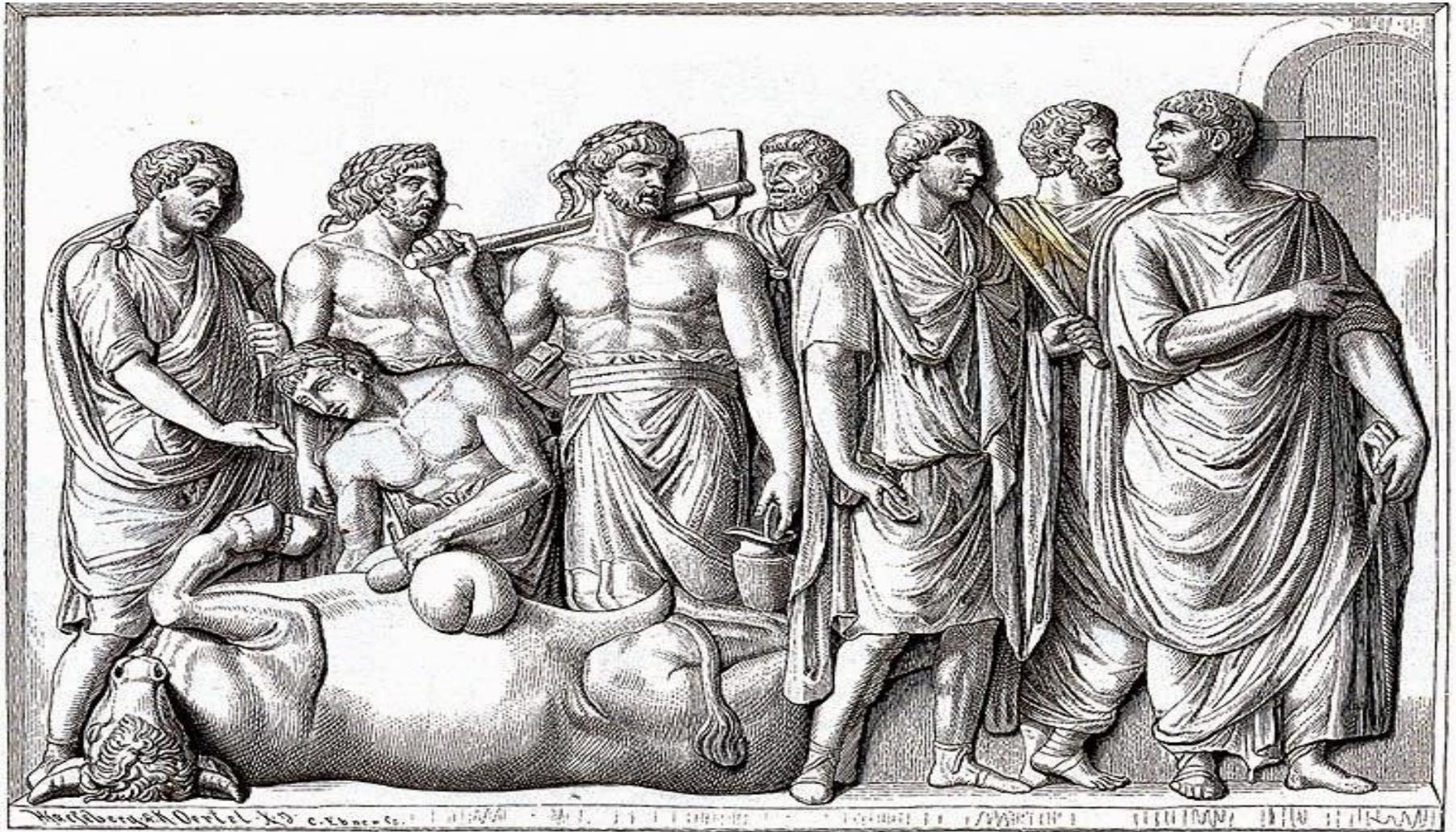
A.A.S.PRI se reserva el derecho de admisión y permanencia.

Quien no esté registrado, puede hacerlo  
sin cargo en [www.aaspri.com.ar](http://www.aaspri.com.ar)

# Los Griegos y los ORACULOS



# Los Romanos y los AUSPICIOS



ARUSPICI.

CAP. 63

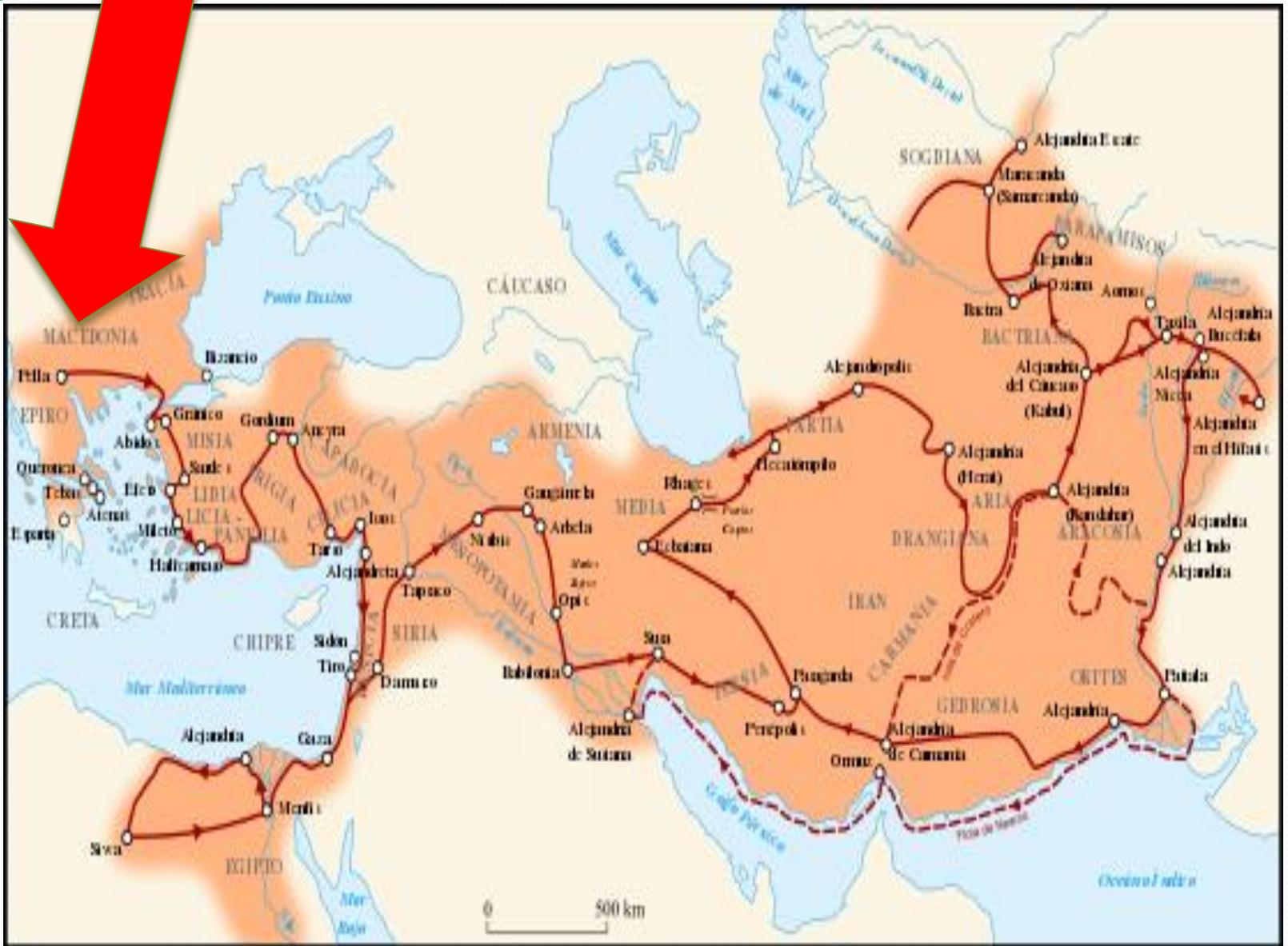
# SEÑALES





Las veces que los Dioses tomaban contacto con los hombres,  
lo hacían para hablar sobre el FUTURO





# VISION DE FUTURO



# Pensar en el futuro

# ?

 Foresight

**Métodos  
Técnicas  
Herramientas**

**Prospectiva**

**Forecasting**



**Prospectiva** →

Qué hacer

**Estratégica** →

Cómo hacerlo

**Prospectiva**  
(reflexión)



**Planeación**  
(acción)



**Qué no es  
Prospectiva..**

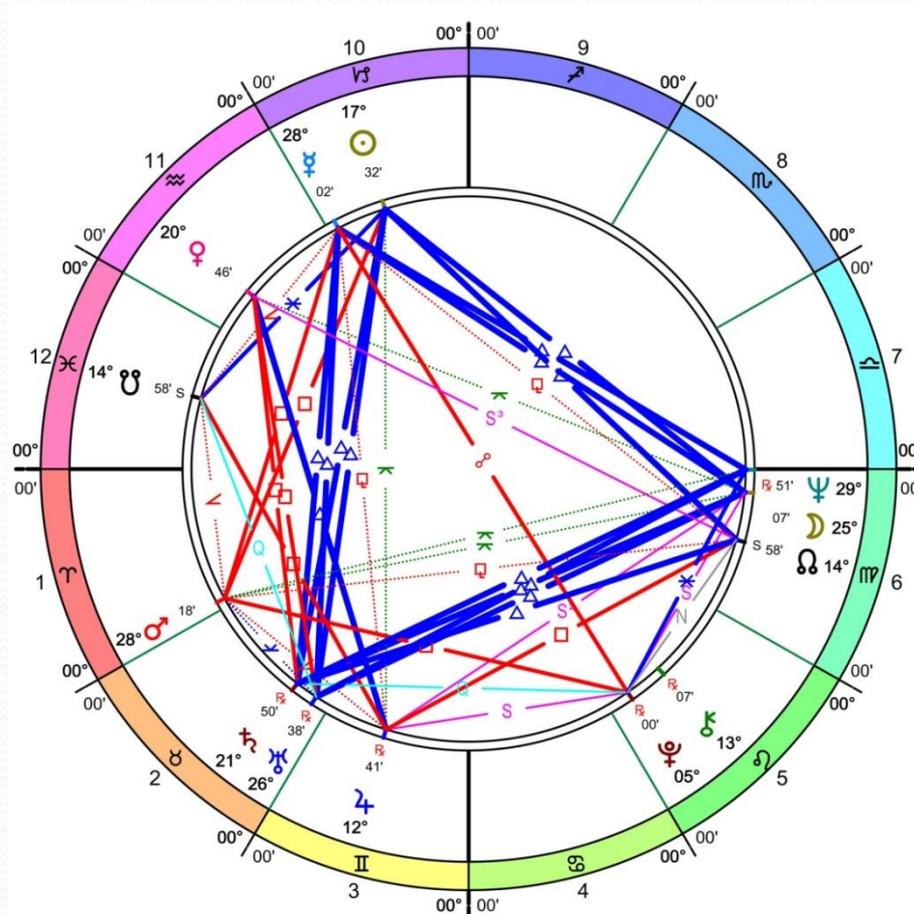
# no es charlatanería

## Especulación sobre el futuro



# no es predicción

## Un número exacto sobre el futuro



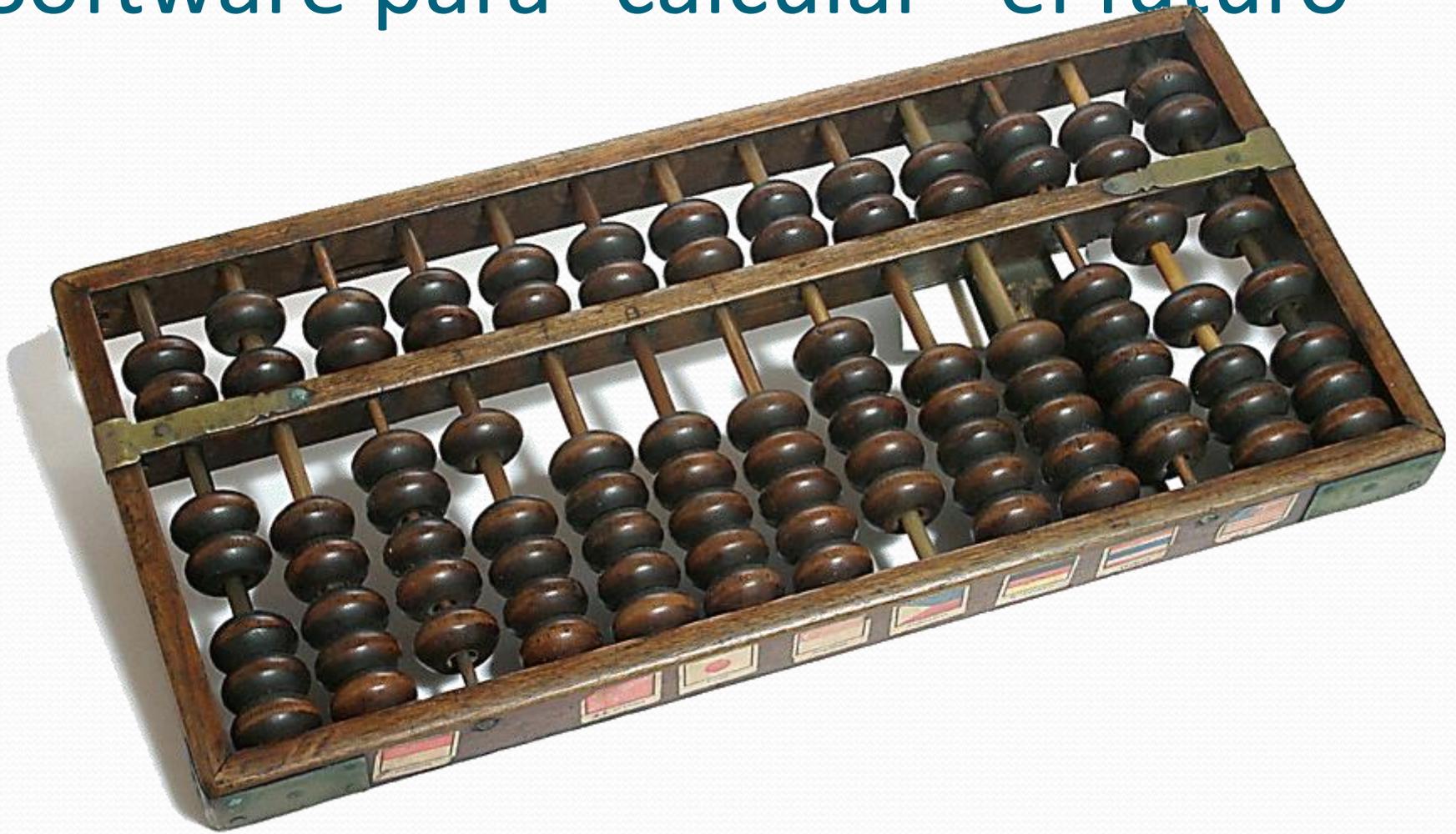
no es una receta

Un único método para explorar el futuro



no es un **juguete**

Software para “calcular” el futuro



# No es un misterio

Un saber fuera del alcance de las personas



# No es una mercancía

Una herramienta de consultoría especializada



# PROSPECTIVA

“Comprender el futuro y poder influir en él”

Gastón Berger

Spectiva = ver o forma de ver



Retrospectiva = mirar para atrás



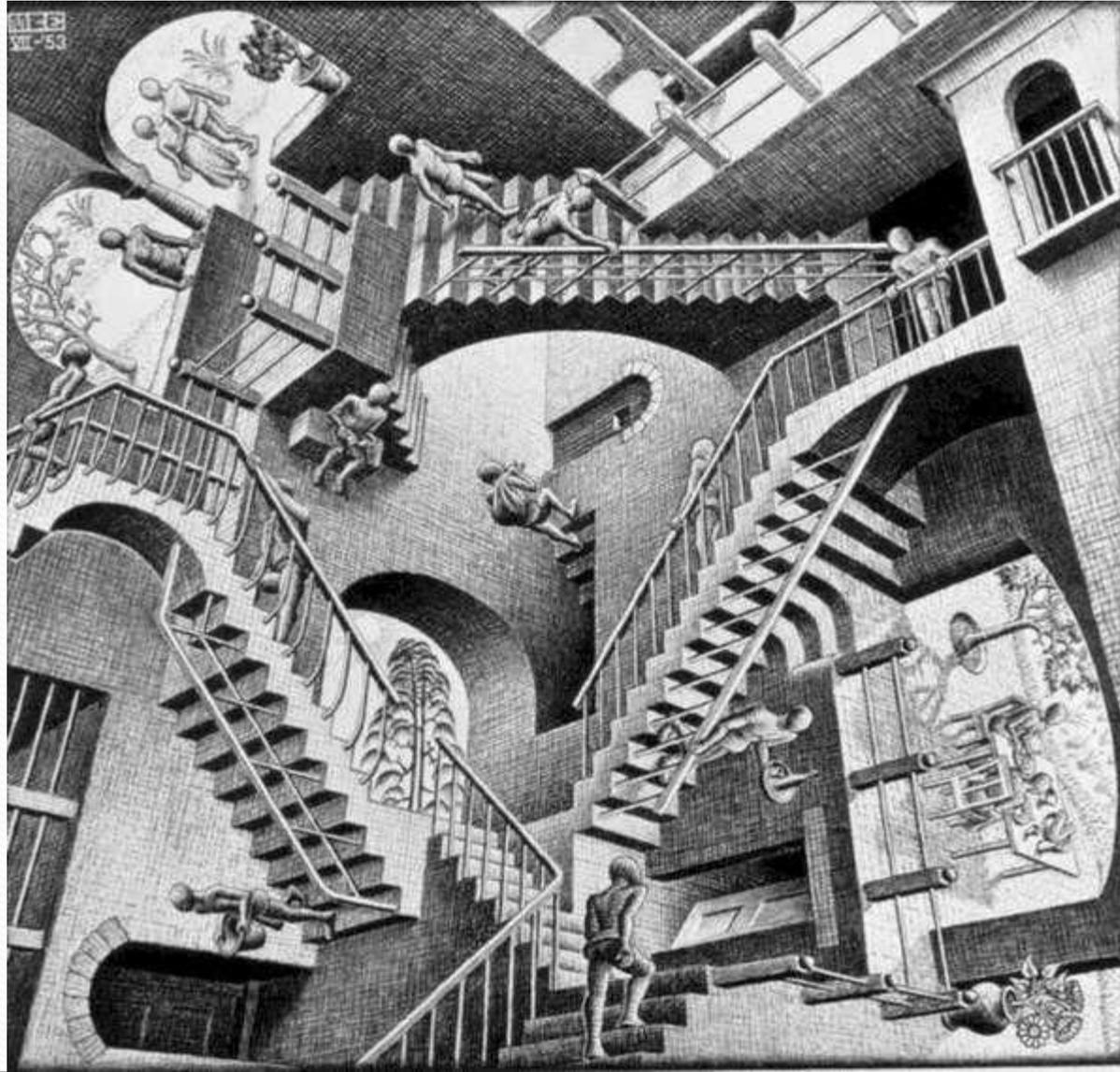
# Instrospectiva = Mirar para adentro



Quien mira hacia adentro,  
despierta.

Carl G. Jung

# Perspectiva = mirar desde



# Prospectiva

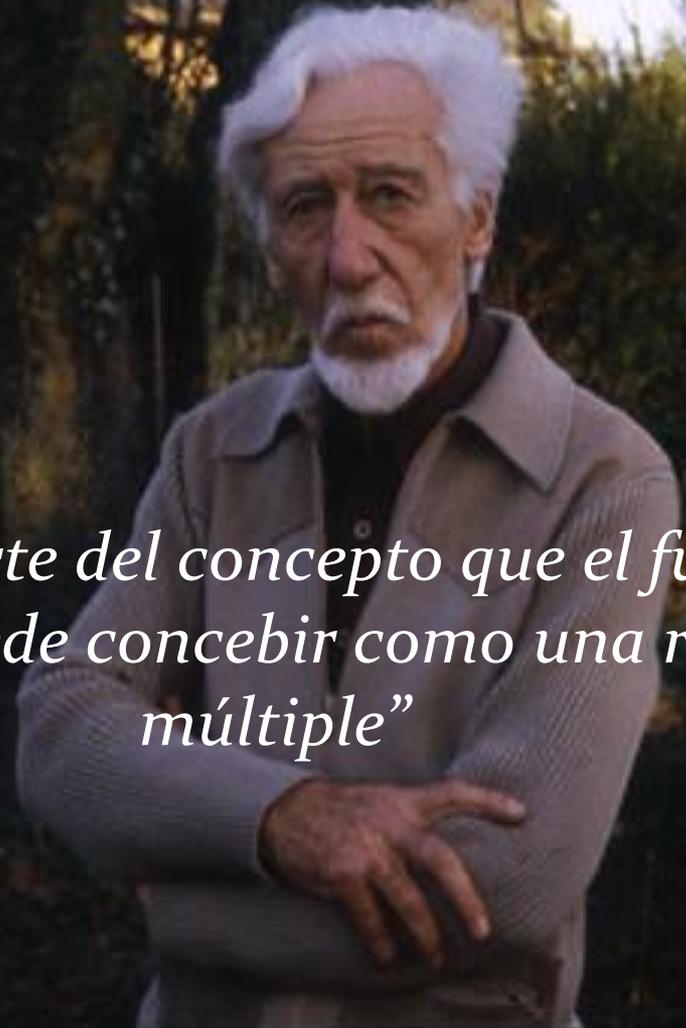
= mirar hacia adelante en forma activa



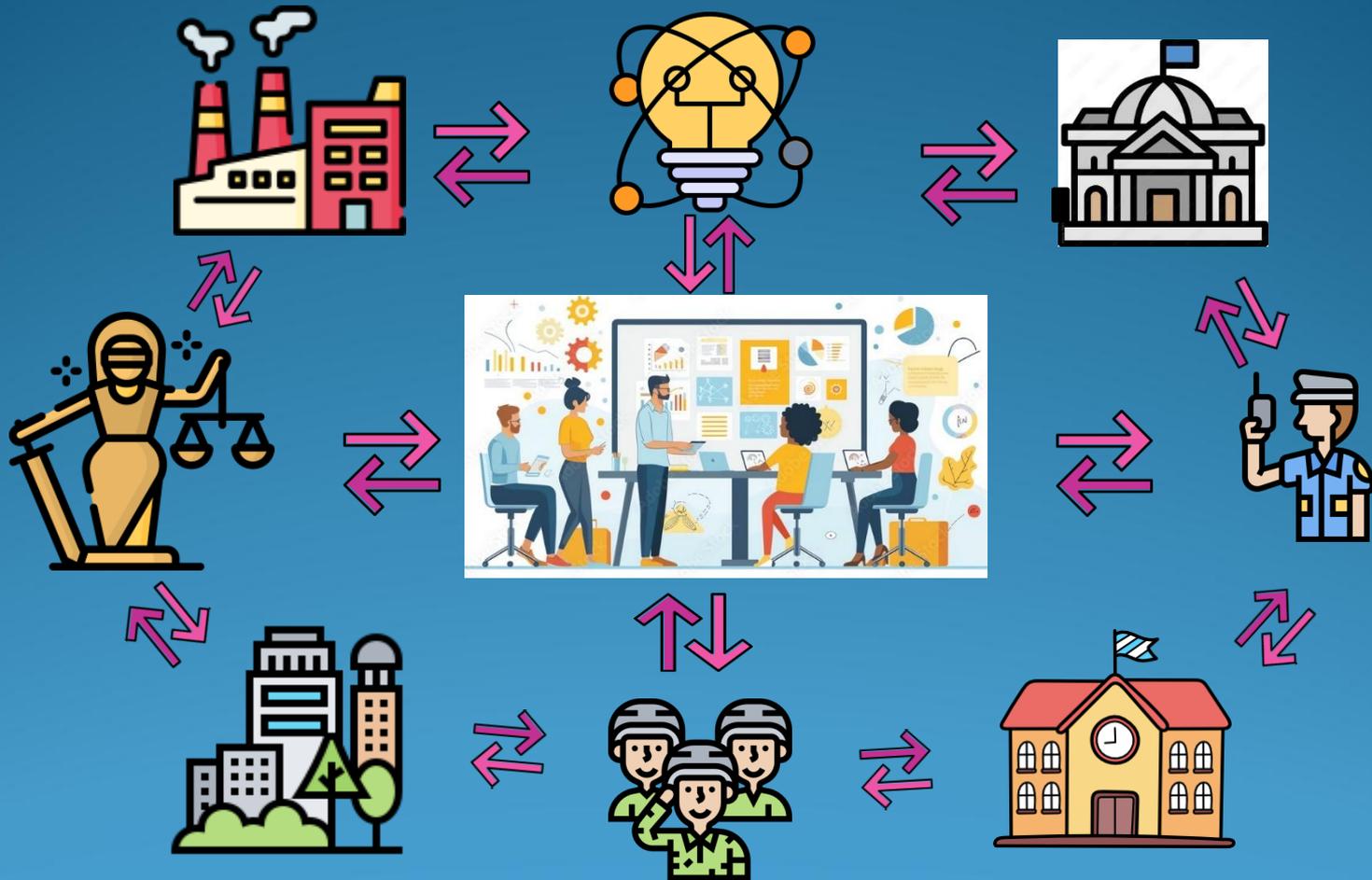
FOR

*(Jouvenel, 1968)*

*“La prospectiva parte del concepto que el futuro aún no existe y “se puede concebir como una realización múltiple”*



# construir colectivamente el futuro





**El futuro es una  
construcción colectiva  
en la que  
participamos todos,**

**si comprendemos el valor e  
importancia de nuestra  
participación, el futuro puede  
ser nuestro.**





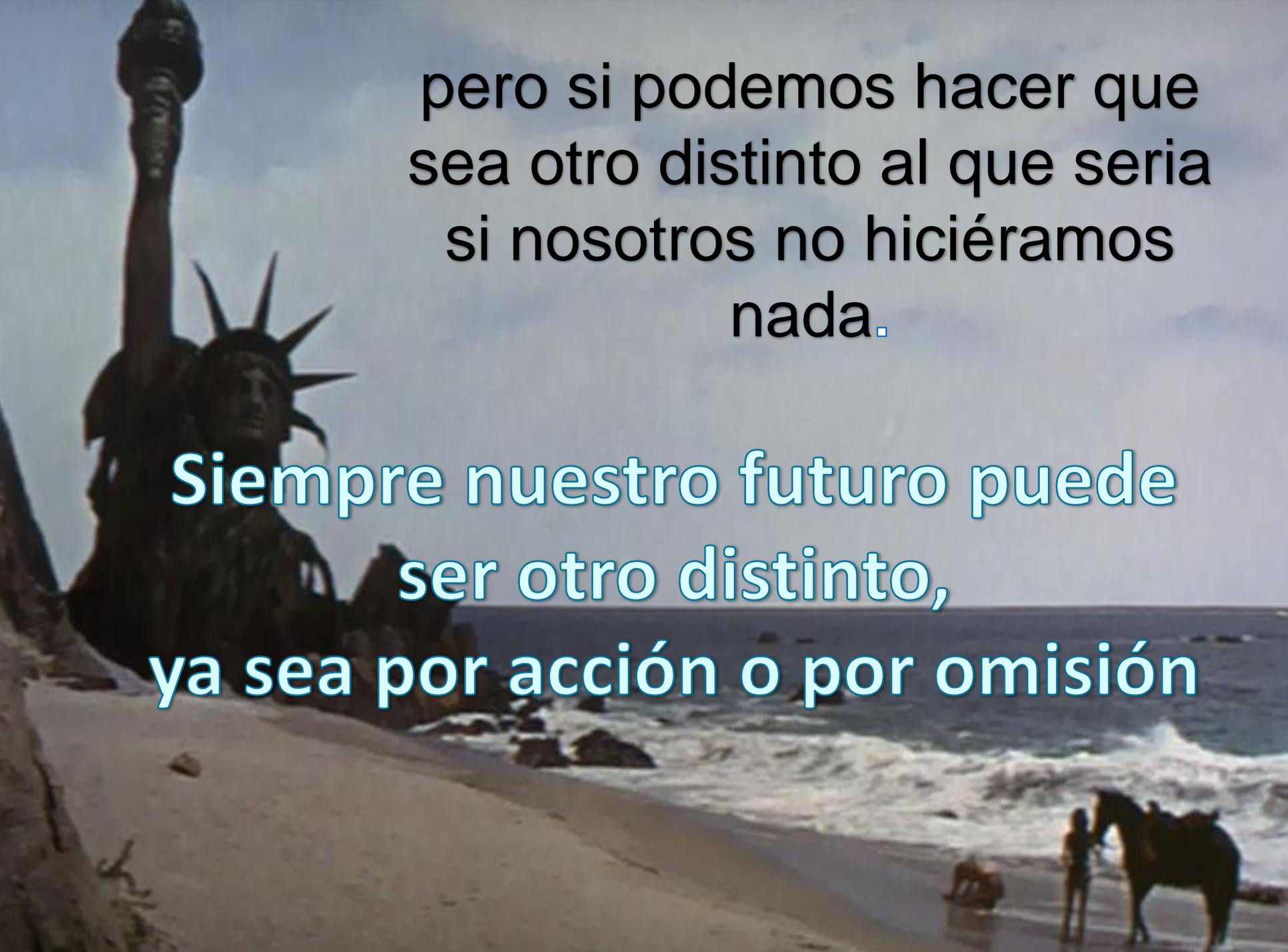
Cada vez se hace más necesario estar un paso adelante de los otros.



Cuanto más se anticipe más  
rápido se llegara al éxito



Sabemos que no vamos a cambiar el futuro,  
es imposible cambiar algo que todavía no es,

A composite image featuring the Statue of Liberty on the left, appearing to be on a beach. The background shows a sandy beach, waves, and a person with a horse in the distance. The sky is overcast.

pero si podemos hacer que  
sea otro distinto al que seria  
si nosotros no hiciéramos  
nada.

**Siempre nuestro futuro puede  
ser otro distinto,  
ya sea por acción o por omisión**

Es importante que el análisis prospectivo estratégico esté orientado a los aspectos sociales **que trascienda la creación de riqueza** e incluya asuntos tales como **la prevención del crimen,** **la equidad,** **la educación,** **la creación de habilidades }** **o el envejecimiento de la sociedad.**

**Es preferible saber  
a donde ir  
y no saber como ir,  
a saber como ir  
y no saber a donde ir**

## PASADO

¿Dónde hemos estado?  
¿Qué hemos hecho bien y mal, y qué faltó hacer?

## PRESENTE

¿Dónde y cómo estamos?

## FUTURO

¿Qué queremos ser y cómo queremos estar en 20 o 30 años?

## FUTURO

¿Cómo construir ese futuro?  
¿Qué necesitamos lograr?

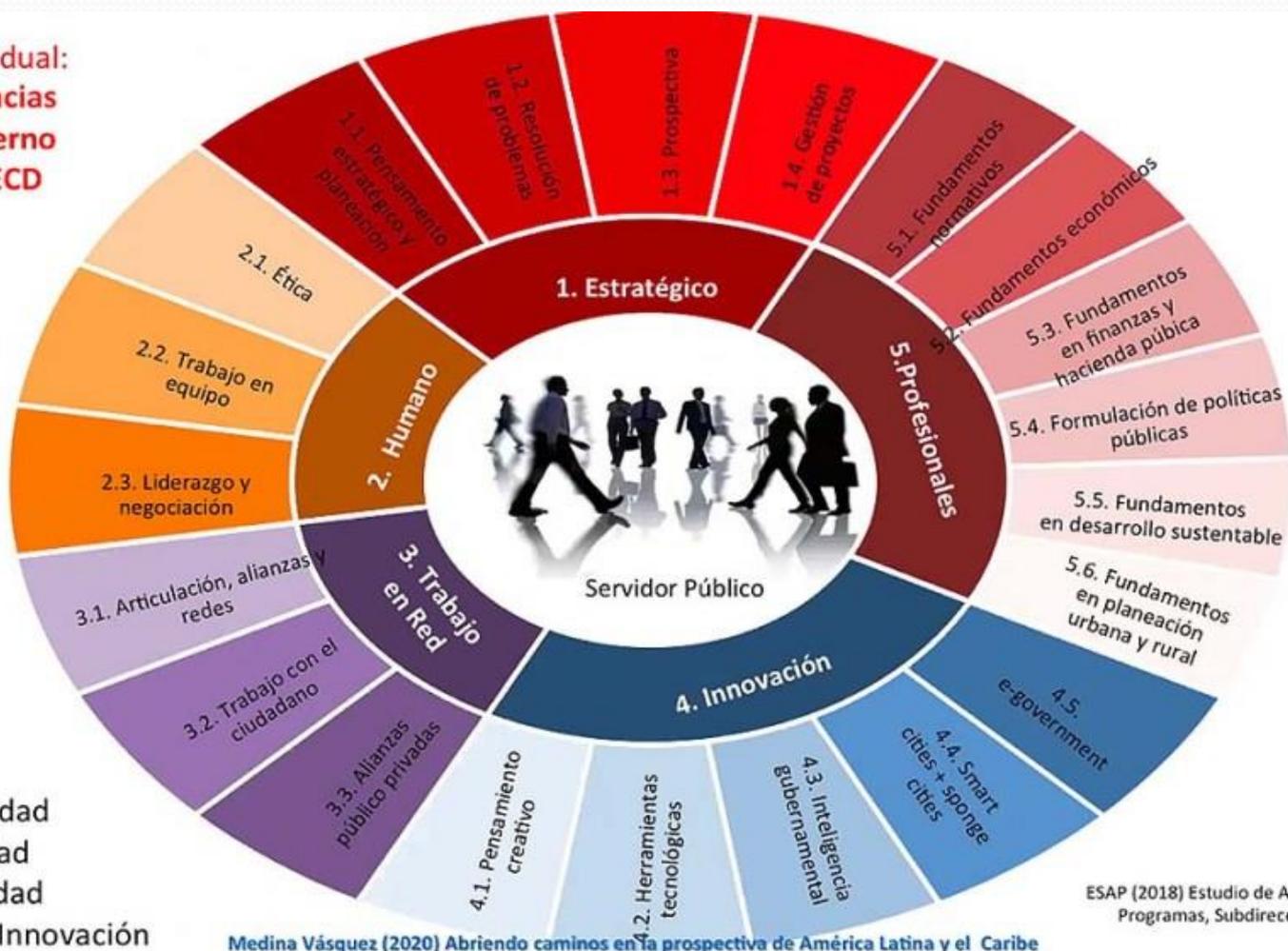
## FUTURO Y ACCIÓN

¿Qué ventajas competitivas y qué posibilidades de complementariedad tenemos o crearemos?

# POR ESO LA PROSPECTIVA NOS EXIGE UNA FORMACION INTEGRAL



Nivel Individual:  
Competencias  
Alto Gobierno  
Según OECD



**Retos CEPAL**  
Participación  
Pluritemporalidad  
Multiescalaridad  
Intersectorialidad  
Aprendizaje e Innovación

Medina Vásquez (2020) Abriendo caminos en la prospectiva de América Latina y el Caribe

ESAP (2018) Estudio de Actualización del Banco de Programas, Subdirección de Alto Gobierno

No se sabe muy bien hacia  
donde va el mundo, pero  
debemos estar allí cuando  
llegue



Prospectiva Estratégica  
**una ESTRATEGIA para la ANTICIPACION**





# Muchas Gracias

Norberto Quaglia

Lic. Esp. Norberto Quaglia

[nquaglia@uces.edu.ar](mailto:nquaglia@uces.edu.ar)

[elquaglia@gmail.com](mailto:elquaglia@gmail.com)

+54 9 11 6140 6184



**UCES**

**Departamento de Pos Grados  
Especialización en Prospectiva Estratégica  
Director**



**Asociación RAEF  
Red Argentina de Estudio de Futuros  
Presidente**